CONDUIRE ET PILOTER UN PROJET INNOVANT AVEC DES MÉTHODES AGILES.

Cette formation vous initie aux fondamentaux de l'agilité et aux cadres Scrum et Kanban pour une gestion de projet plus efficace. Apprenez à planifier de manière itérative, à estimer avec précision, et à améliorer la collaboration et la communication au sein de vos équipes. Adoptez une approche agile pour optimiser la réussite de vos projets !

Durée

21.00 heures (3.00 jours). Formation 100% synchrone en présentiel ou en classe virtuelle selon la session sélectionnée sur Mon Compte Formation.

Profils des apprenants

- Professionnels du management de projet ayant à gérer des équipes pluridisciplinaires, ayant à gérer et piloter des projets complexes, etc
- Chefs de projets
- Managers
- Consultants



Prérequis

Justifier d'une expérience en conduite de projet ou avoir 2 ans minimum d'expérience en conduite/gestion de projet.
En cas de formation en distanciel, il faut également savoir utiliser une plateforme collaborative en ligne (visio-conférence).

Accessibilité et délais d'accès :

Pour les personnes en situation de handicap, nous étudions les actions que nous pouvons mettre en place pour favoriser leur apprentissage à travers un questionnaire avant formation. Nous nous appuyons également sur un réseau de partenaires locaux.
Pour tout besoin lié à la pédagogie ou d'ordre administratif : gestion@axio-academy.com
Référent handicap : Patrick Colin gestion@axio-academy.com

Pour toute inscription veuillez remplir le formulaire de contact sur notre site. Vous serez recontacté.e. par notre service commercial. Délai d'accès : 3 semaines
Processus : recueil de besoin, validation prérequis (entretien et diagnostic initiaux pour adapter le parcours et valider le projet), devis/convention, convocation.

Pour les inscriptions réalisées via Mon Compte Formation, les informations précontractuelles complètes relatives à la session, au prix, aux dates, aux horaires, aux modalités d'inscription, aux conditions de financement, aux modalités de certification et aux éventuels frais annexes sont accessibles sur la fiche EDOF correspondante avant validation de la commande.
L'inscription définitive intervient exclusivement après validation de la commande par le titulaire sur la plateforme Mon Compte Formation.

Qualité et indicateurs de résultats :

Taux de présence VS taux d'abandon, taux de satisfaction à chaud & à froid, autoévaluation de fin de formation.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES.

1. Analyser les besoins du client et identifier les opportunités d'innovation à l'aide de techniques de créativité, d'idéation, de prototypage et d'intelligence collective.
2. Choisir les pratiques agiles adaptées en fonction de leurs forces, limites et complémentarités afin d'accompagner une transition agile.
3. Formaliser et communiquer une vision claire et fédératrice du projet autour des besoins utilisateurs.
4. Planifier un projet innovant en mode agile à l'aide de cycles itératifs, de cadences et d'indicateurs permettant d'adapter le projet et de créer de la valeur.
5. Organiser et animer des réunions agiles adaptées afin de favoriser la communication, la transparence, la collaboration et la prise de décision.
6. Piloter l'avancement du projet en suivant les sprints, les priorités et les livraisons afin de maximiser la valeur produite.
7. Évaluer les résultats obtenus par rapport aux objectifs et ajuster le projet en fonction des écarts observés.
8. Conduire des rétrospectives structurées afin d'analyser le fonctionnement du projet et de définir des actions d'amélioration.
9. Développer la performance collective en mobilisant les valeurs, principes et comportements agiles.

CONTENU DE LA FORMATION.

1 – Initier un projet agile innovant- Durée estimée: 5 heures

- Comprendre les principes fondamentaux de l'agilité et leur application aux projets innovants.
- Identifier les besoins, problématiques et attentes des utilisateurs.
- Repérer les opportunités d'innovation.
- Mobiliser des techniques de créativité, d'idéation et d'intelligence collective.
- Construire et préciser les personas.
- Utiliser l'Empathy Map pour approfondir la compréhension des utilisateurs.
- Formaliser une proposition de valeur.
- Tester rapidement une idée à travers une logique de prototypage.
- Définir une première vision du projet et la communiquer aux parties prenantes.
- Identifier les principales pratiques agiles et sélectionner celles adaptées au contexte du projet.
- Exercice intermédiaire : à partir d'un projet réel ou fictif, construire un Persona, une Empathy Map et formaliser une proposition de valeur.

2 – Structurer et planifier la démarche agile - Durée estimée: 6 heures

- Identifier les différents rôles nécessaires au fonctionnement d'une équipe agile.
- Clarifier les responsabilités et modalités de collaboration.
- Définir une vision commune du projet.
- Transformer la vision en objectifs opérationnels.
- Définir un Sprint Goal à partir d'objectifs SMART.
- Construire et organiser un backlog.
- Formaliser les besoins sous forme de User Stories.
- Prioriser les fonctionnalités et tâches selon leur valeur.
- Utiliser des méthodes de priorisation telles que MoSCoW ou WSJF.
- Structurer le projet en cycles itératifs et incrémentaux.
- Construire une roadmap agile.
- Intégrer les notions de valeur, de capacité de l'équipe et d'adaptation au changement.
- Activité d'entraînement : construction d'un backlog priorisé et d'une roadmap agile à partir d'un cas projet.



CONTENU DE LA FORMATION.

3 – Piloter et animer un projet agile- Durée estimée: 5 heures

- Organiser le travail en sprints.
- Déterminer une cadence adaptée au projet et à l'équipe.
- Préparer et animer les principaux événements agiles.
- Organiser les réunions nécessaires à la communication, à la transparence et à la prise de décision.
- Suivre l'avancement des tâches.
- Utiliser un tableau Kanban.
- Exploiter des indicateurs de suivi tels que le burn-down chart.
- Identifier les écarts entre le prévisionnel et le réalisé.
- Adapter les priorités en fonction des retours et des contraintes.
- Synchroniser les contributions des différents acteurs
- Piloter les livraisons dans une logique de création maximale de valeur.
- Recueillir et intégrer les feedbacks des utilisateurs et parties prenantes.
- Activité d'entraînement : simulation de pilotage d'un sprint : suivi du Kanban, analyse des écarts et arbitrage des priorités.

4 – Développer la performance collective et conduire les rétrospectives Durée estimée: 5 heures

- Évaluer les résultats du projet au regard des objectifs initialement définis.
- Identifier les écarts, difficultés et opportunités d'amélioration.
- Structurer une démarche de résolution de problèmes.
- Comprendre le rôle de la rétrospective dans l'amélioration continue.
- Préparer et conduire une rétrospective agile.
- Mobiliser différentes techniques de rétrospective : - Speed Boat ; - 4Ls ; - Lean Coffee.
- Favoriser l'expression et la participation de l'équipe.
- Transformer les constats en actions d'amélioration concrètes.
- Prioriser les actions à mettre en œuvre.
- Développer la performance collective à partir des valeurs et principes agiles.
- Favoriser l'autonomie, la responsabilisation et la coopération de l'équipe.
- Activité d'entraînement : conception et simulation d'une rétrospective appliquée à un projet.



ORGANISATION DE LA FORMATION.

Équipe pédagogique

Notre équipe pédagogique maîtrise l'ensemble des sujets proposés à la formation. Nous construisons nos programmes en identifiant les besoins en compétences des futurs apprenants et en collaboration avec nos experts métiers. Axio Academy repose sur une approche personnalisée pour chaque parcours professionnel. Axio Academy accompagne le candidat dans la compréhension des attendus de certification et dans l'organisation du passage de l'évaluation, selon les modalités prévues par le certificateur et précisées sur la fiche EDOF.

La formation est animée par un formateur expert en gestion de projet agile, animation d'équipes, rituels agiles, amélioration continue et pilotage par la valeur. Nous concevons des formations certifiantes qui non seulement répondent à vos besoins spécifiques, mais vous préparent aussi à exceller dans votre domaine.

Moyens pédagogiques et techniques

• En présentiel : • Accueil des participants dans une salle dédiée à la formation • Documents supports de formation projetés • Etudes de cas concrets • Quiz et activités collectives en salle • Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation

• En distanciel : • Classes virtuelles via l'interface Digiforma ou Livestorm • Support de formation partagé • Activités d'entrainement en synchrone • Un support technique téléphonique sera mis en place pour les séances en distanciel.

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Feuilles d'émargement.
- Autoévaluation de niveau en début de formation et fin de formation.
- Exercices d'entrainement tout au long de la formation.
- Questionnaire de satisfaction à chaud et à froid.
- Evaluation finale (test en ligne du certificateur) ou soutenance devant jury d'évaluation selon certificateur.
- Jury de validation des compétences passé après la formation et votre travail personnel (référentiel complet de compétences et modalités d'évaluations décrits sur : https://oriions.com/project/certification-agile/

POUR LES FORMATIONS ÉLIGIBLES AU CPF.

Détails sur la certification:

- **Titre de la certification** : Conduire et Piloter un Projet Innovant avec des Méthodes Agiles
- **Nom certificateur** : Alice Barralon
- **Code** : RS 6099
- **Date d'enregistrement** : 29/09/2027
- **Admission** après entretien
- **Financements possibles** : CPF, OPCO, Fonds propres, France Travail et Autres financements possibles (nous contacter).
- **Accompagnement Axio** : information, préparation, inscription, convocation, calendrier, relance, suivi du passage.



Le passage de l'évaluation certificative est obligatoire pour tout candidat mobilisant ses droits CPF. En cas d'absence ou de refus de présentation à l'évaluation, cette situation est tracée dans le dossier du bénéficiaire et peut avoir une incidence sur la validation de la certification, selon les règles applicables de Mon Compte Formation et du certificateur.

Les modalités complètes de certification, les conditions de passage, les éventuelles dates prévisionnelles, le coût de certification et les informations de session sont précisés sur la fiche EDOF accessible avant validation de la commande.

Jury de validation :

- Cas pratique sur une mise en situation professionnelle sur la conduite d'un projet innovant en méthodes agiles (30min)
- Épreuve écrite sur la préparation d'un atelier de rétrospective (30min)
- 32 questions (argumentées et à choix unique et multiples) (30min)